

CONSILIVM

VOTRE PARTENAIRE POUR LES MEILLEURES PRATIQUES



LA GOUVERNANCE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE & DE LA COMPLIANCE





PRESENTATION

CONSILIUM, mot latin signifiant «Conseil», illustre non seulement le nom de notre cabinet mais aussi notre vocation depuis plus d'une décennie.

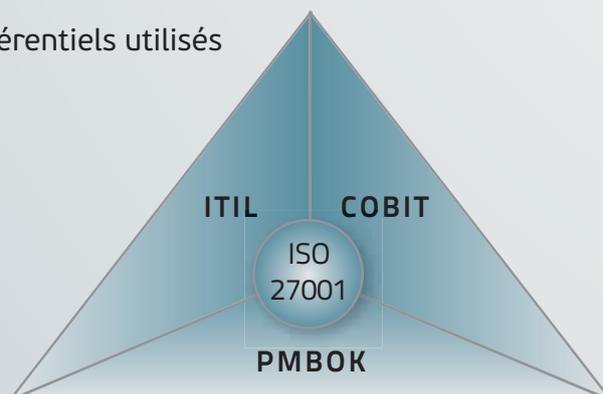


Afin d'accompagner nos clients dans leurs défis de conformité et de performance, nous proposons des prestations de mise en place des principes de Gouvernance d'entreprise et des meilleures pratiques en matière de systèmes d'information et de management de projet.

Nos prestations d'accompagnement s'articulent autour de 3 lignes de services :

1. **GRC : Gouvernance, Risk & Compliance**
2. **M4P : Management de Portefeuille, Programme, Projet & Processus**
3. **GSSI : Gouvernance & Sécurité des Systèmes d'Information**

Les principaux Référentiels utilisés par **CONSILIUM** :



Aussi :
COSO, ISO 31000, BALE II,
SOLVENCY II , ARM, Six sigma,
ISO 22301...

LIGNE DE SERVICES GRC

Gouvernance, Risk & Compliance

Dans un environnement marqué par un renforcement des cadres réglementaires et des règles prudentielles, il est désormais essentiel de maîtriser ses activités par la mise en place d'une politique GRC basée sur des dispositifs de bonne gouvernance alliant risk management, contrôle et audit internes d'une part et création de valeur et de mesure de la performance d'autre part.



ENJEUX

- Quel rôle pour votre comité d'audit dans l'efficacité et l'efficience des dispositifs de contrôle ?
- Quelle architecture de contrôle adopter et comment réussir une synergie entre les différents dispositifs de contrôle ?
- Pensez-vous aux risques de non-conformité et leurs impacts sur votre organisation ?



GOUVERNANCE D'ENTREPRISE

Mise en place des Principes et Organes de Gouvernance.

Bénéfices :

- Maturité globale de la Gouvernance d'entreprise et de la RSE
- Équilibre entre les organes de décision et de contrôle (conseil et comités)
- Efficacité des Comités d'Audit et de risques, ...

Référentiels : COSO, OCDE, IPPF, ISO 26000, Codes de Bonne Gouvernance

RISK MANAGEMENT

Mise en place des processus de Management des Risques et des dispositifs de contrôle.

Bénéfices :

- Maîtrise des risques stratégiques et opérationnels
- Renforcement du système de contrôle interne
- Synergie du Continuous Control Monitoring avec l'audit continu.

Référentiels : COSO/ERM, ISO 31000, BÂLE II, SOLVENCY II, ARM

COMPLIANCE

Mise en place des programmes et dispositifs de conformité.

Bénéfices :

- Efficacité des programmes de conformité légale et prudentielle
- Anticipation et maîtrise du risque de conformité
- Valorisation des entités de conformité et du rôle du Compliance Officer

Référentiels : Loi 09-08, LAB, LPC.

AUDIT INTERNE

Mise en place et certification des fonctions d'Audit Interne.

Bénéfices :

- Efficacité et Efficience des entités d'audit interne
- Intégration globale des solutions d'audit et de contrôle permanent
- Renforcement de la fiabilité et l'intégrité des données

Référentiels : IPPF, Normes IIA, GTAG, ACL.



LIGNE DE SERVICES M4P

Management de Portefeuille,
Programme, Projet & Processus

Dans un environnement marqué par une évolution et une complexité croissantes, l'amélioration de l'efficacité opérationnelle et la réalisation des objectifs stratégiques passent nécessairement par l'adoption des meilleures pratiques.

A cet effet, la ligne de services M4P offre les moyens organisationnels et techniques permettant la maîtrise du portefeuille de projets et l'optimisation des processus.

ENJEUX



- Comment s'assurer de l'alignement de votre portefeuille de projets avec votre stratégie ?
- Comment gérer la priorité et la capacité de votre portefeuille de projets ?
- Arrivez-vous à réussir vos projets en respectant les coûts, délais et livrables planifiés ?
- Disposez-vous des moyens permettant l'optimisation de vos processus et garantissant une excellence opérationnelle ?

PROJECT MANAGEMENT OFFICE

Mise en place de PMO (Project Management Office) doté de méthodologies de management de portefeuille, programme & projet .

Bénéfices :

- Professionnalisation et standardisation des pratiques de Management de projet
- Amélioration de la prise de décision par rapport aux programmes et projets à autoriser
- Meilleure gestion des attentes des parties prenantes
- Meilleure maîtrise des coûts, délais, contenu et qualité du projet.

Référentiels : OPM3, Portfolio standard, Program standard, PMBOK

AUDIT DE PROJETS

Audit et évaluation de la maturité du Management de Projet.

Bénéfices :

- Identification des facteurs de réussite et d'échec de projets
- Évaluation et amélioration des pratiques de management de projet
- Stratégie de redressement des projets en danger.

Référentiels : OPM3, PMBOK, Prince 2, CMMI

EXCELLENCE OPERATIONELLE

Formalisation et optimisation des processus dans une démarche Six sigma.

Bénéfices :

- Amélioration de la performance des processus
- Standardisation des processus de l'organisation
- Mise en place des indicateurs de mesure et de pilotage.

Référentiels : SIX SIGMA, DMAIC, KAIZEN

SOLUTIONS

AMOA et intégration de solutions de management de portefeuille, programme, projet et processus.

Bénéfices :

- Amélioration de la performance des processus
- Standardisation des processus de l'organisation
- Mise en place des indicateurs de mesure et de pilotage.

Solutions : • EPM, Primavera, Clarizen, ...
• Aris, Mega,



LIGNE DE SERVICES GSSI

Gouvernance & Sécurité des Systèmes d'Information

Véritables leviers de croissance et générateurs d'avantages concurrentiels certains, les Systèmes d'Information jouent un rôle de plus en plus important dans les stratégies de développement des organisations et dans le renforcement de leurs dispositifs de contrôle.

Dans ce contexte, la ligne de services GSSI regroupe des offres spécifiques destinées à :

- L'alignement des SI sur la stratégie métier
- La fiabilisation de l'information et la mesure de la performance SI
- L'optimisation des pratiques de management des services SI
- La maîtrise des risques de sécurité SI et de continuité d'activité

ENJEUX

- Comment instaurer une bonne gouvernance et un contrôle efficace des SI ?
- Comment orienter les pratiques des DSI vers la création de valeur à travers les services rendus aux clients ?
- Comment se conformer aux réglementations en vigueur (Loi 09-08, Bâle II, Solvency II, PCI-DSS, ...) et gérer les risques liés à la sécurité SI ?



GOUVERNANCE SI

Accompagnement pour la mise en place d'une Gouvernance SI

Bénéfices :

- Mise à niveau des processus SI conformément à COBIT, ITIL et ISO20000

Référentiels : COBIT, ISO 38500, ITIL, ISO 20000, Risk IT

AUDIT SI

Audit et évaluation des SI

Bénéfices :

- Amélioration de la performance SI
- Fiabilisation des Données
- Maîtrise des risques SI

Référentiels : COBIT, ITAF, ITAG , ACL, SCAMPI

SÉCURITÉ SI & CONTINUITÉ

Accompagnement à la mise en place d'un système de management de la sécurité SI et de la continuité d'activité

Bénéfices :

- Renforcement de la Sécurité SI
- Maintien de la continuité d'activité

Référentiels : Risk IT, EBIOS, MEHARI, ISO 27000, ISO 31000, ISO 22301, PCI-DSS

INTÉGRATION

Intégration des solutions supportant nos lignes de services.

Bénéfices :

- Solutions performantes et adaptées aux besoins
- Meilleure couverture fonctionnelle
- Forte intégration entre les solutions

Solutions : ACL pour l'analyse des données, GRC, ITSM, sécurité et DLP



FORMATIONS

Consilium propose des formations sous forme de parcours de sensibilisation, de perfectionnement et de certification.

THEMES		Inter	Intra	e-Learning
GOUVERNANCE, RISK & COMPLIANCE				
GRC	Gouvernance d'entreprise et RSE		✓	
	Management des risques, Contrôle et Audit internes	✓	✓	
	Elaboration d'une cartographie des risques	✓	✓	
	Mise en œuvre des solutions de gestion des missions d'Audit		✓	
	Comment choisir une solution de GRC	✓	✓	
	Fraudes classiques et informatiques	✓	✓	
	ACL - Audit Command Language : Concepts et Principes de base	✓	✓	
	Certifications : CIA, CRISC, ARM 54, CFE, CRMA		✓	
	Loi 09-08 : Sensibilisation, Approche pratique et Démarche de mise en oeuvre	✓	✓	✓
	Loi Anti-Blanchiment, Loi de Protection du Consommateur, Label e-thiq@		✓	
MANAGEMENT DE PORTEFEUILLE, PROGRAMME, PROJET & PROCESSUS				
M4P	PMO & Management du Portefeuille de Projets		✓	
	Management de Programme		✓	
	Méthodologie Unifiée de Management de Projet	✓	✓	
	Méthodologie Tenstep	✓	✓	
	Atelier de simulation de projet avec SimulTrain	✓	✓	
	Préparation à la certification PMP - 100% présentiel / Blended Learning / e-Learning		✓	✓
	Certifications : Tenstep, IPMA, Prince 2 (Sensibilisation - Fondation - Practitioner)		✓	✓
	Introduction à MS Project - Piloter un projet avec MS Project		✓	
	CMMI : Sensibilisation - Mise en pratique du niveau 2 de CMMI®	✓	✓	
	Management par les processus	✓	✓	
	Green Belt Six Sigma, Black Belt Six Sigma	✓	✓	
	KAIZEN : Principes et concepts		✓	
GOUVERNANCE ET SECURITE DES SYSTEMES D'INFORMATION				
GSSI	COBIT V5 : Principes et nouveaux concepts	✓	✓	
	Certifications : CISA, CISM, CGEIT, CRISC	✓	✓	
	Sensibilisation à la sécurité de l'information à travers la solution TERRANOVA	✓	✓	✓
	ISO 27005 Risk Manager - EBIOS - MEHARI - RISK IT		✓	
	ISO 27001 : Introduction - Certifications Fondation - Lead Auditor - Lead Implementer	✓	✓	
	Certifications : CISSP, CEH, CHFI, SANS		✓	
	ISO 20000 : Introduction - Certifications Fondation - Lead Implementer - Lead Auditor	✓	✓	
	ITIL V3 Foundation	✓	✓	✓
	ITIL V3 Modules Capability : OSA - RCV - SOA - PPO		✓	
	ITIL V3 Modules Lifecycle : Stratégie - Conception - Transition - Exploitation - Amélioration continue des services		✓	
	ISO 22301: Introduction, Certifications Fondation - Lead Auditor - Lead Implementer	✓	✓	
	Certification CBCP		✓	
	Implementation de la norme PCI DSS	✓	✓	
	ATM Security	✓	✓	
	ETAT DE L'ART			
ETAT DE L'ART	Conduite du changement	✓	✓	
	Désacraliser les Systèmes d'information pour les Auditeurs	✓	✓	
	Gouvernance d'information, MDM & Business Intelligence	✓	✓	
	Les nouvelles tendances des Technologies de l'Information	✓	✓	

NOTRE CHARTE

Notre Mission

Contribuer au succès de nos Clients en les aidant à adopter les Meilleures Pratiques Internationales en matière de Gouvernance, de Management de Projet et de Systèmes d'Information.



Notre Vision

Etre Reconnu comme Leader en matière de Conseil, d'Audit et de Formation liés à la Gouvernance, au Management de Projet et aux Systèmes d'Information.

Nos Valeurs

Orientation client

Ethique

Excellence

Partage

Orientation Client : Nous faisons de nos Clients notre Priorité en développant notre sens de l'écoute et de l'empathie dans l'objectif d'assurer leur pleine satisfaction.

Ethique : Nous cultivons Honnêteté, Objectivité et Intégrité dans nos Relations avec nos Clients, Partenaires, employés ainsi que notre Communauté Locale.

Excellence : Nous nous appuyons sur des Référentiels Internationaux pour la mise en place des Meilleures Pratiques chez nos clients et sollicitons une continuelle amélioration de nos équipes, à travers des formations et des certifications dans nos domaines de compétences.

Partage : Nous faisons du partage de notre savoir faire et du transfert de nos compétences une exigence aussi bien avec nos collaborateurs qu'avec nos clients. Nous prenons à coeur nos responsabilités sociales en contribuant, par nos actions, à l'évolution de notre Communauté.

CONSILIUM

VOTRE PARTENAIRE POUR LES MEILLEURES PRATIQUES

BP 16539, Casablanca Technopark - Route de Nouaceur - 20 150 Casablanca - Maroc

Tél : +212 (0) 5 22 87 11 01 • Fax : +212 (0) 5 22 87 11 02

E-Mail : contact@consilium.ma

Site web : www.consilium.ma

Ils nous ont fait confiance ...

Secteur Public



Industrie



Services



CONSILIVM

VOTRE PARTENAIRE POUR LES MEILLEURES PRATIQUES

BP 16539, Casablanca Technopark - Route de Nouaceur - 20 150 Casablanca - Maroc
 Tél : +212 (0) 5 22 87 11 01 • Fax : +212 (0) 5 22 87 11 02 • E-Mail : contact@consilium.ma
 Site web : www.consilium.ma